

国际贸易服务部

海关和国际贸易管理



PRICEWATERHOUSECOOPERS 

普 华 永 道

您跨国公司的转移定价是否通过了海关估价核查？您应该如何处理追溯性的价格调整？

您的海关加工贸易手册在核销时是否平衡？如果没有，您将如何解决？

在您的供应链中利用了哪种保税监管区域，来减少出口增值税退税的流失，提高时效，或完成保税转关业务？

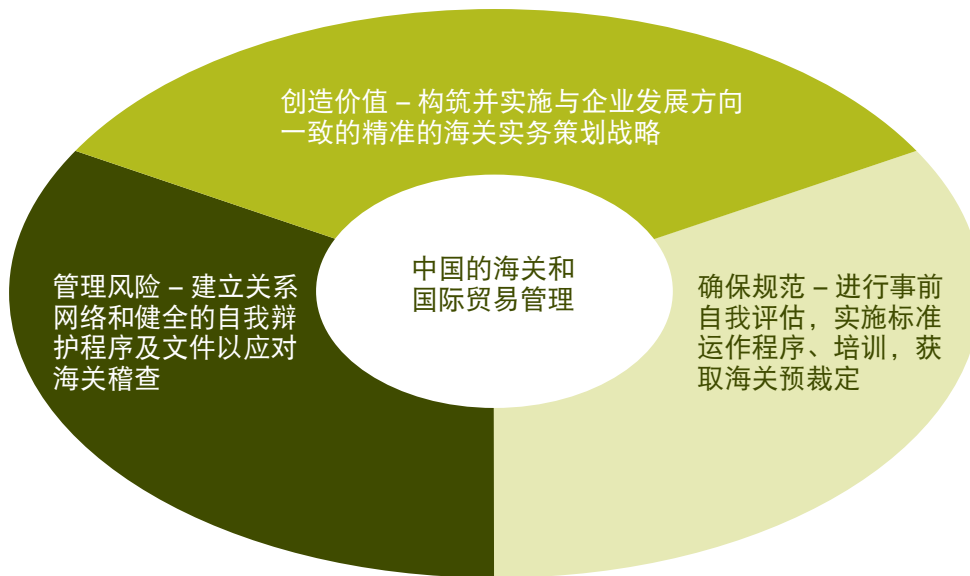
您采用何种标准操作流程来管理和应对海关的稽查？

您如何管理海关稽查进程以降低其对贵公司的负面影响？

您是否对海关的企业分类进行了升级，以减少通关时间、受核查频率，以及其他相关的供应链成本？

解决方案

以普华永道在中国处理海关及国际贸易管理的经验，我们认为最佳的解决方案应如下所列：



创造价值

目前，企业可以比以往更多地采取主动行动以降低海关关税和相应的供应链成本并提高经营业绩。例如，企业可把纸质账册升级为电子账册。利用新的保税监管区域以减少出口增值税退税的流失，提高时效，或完成保税转关业务。提升企业分类级别以减少通关时间和海关核查频率。利用中国日渐增长的自由贸易协定体系，合理减少在进出口货物上征收的海关税。

确保规范

中国法规环境既复杂又更新迅速。海关扁平式的组织架构给各地海关留下了自由裁量的空间，以至全国性的法律法规和各地实务操作间存在一定的差异。例如，中国南部一些地区的加工贸易标准操作就与其他地区不尽相同。同时，业务模式的改变往往快于法律法规的更新。企业可以实施自我评估，执行最优流程，并采用其他策略以确保规范，避免不必要的意外。

管理风险

中国海关是受税收驱动的机关。为了达到中央政府制定的关税目标，海关往往会使用包括进口后稽查在内的各种监管手段确保关税和进口环节增值税的征收。而海关监管的重点则在于关联方交易的海关估价以及加工贸易企业的手册操作等问题。由此，关税、消费税以及进口环节增值税可能构成企业供应链中非常重大的一块成本。几乎所有的企业在特定时期都会被海关选择作为稽查对象。为应对海关的稽查/调查，减少其对企业财务和声誉的影响，保证经营的持续性，健全的自我辩护程序和证明文件是十分必要的。

商业发展

许多跨国公司通过兼并或合资方式迅速发展，但这些企业仍未能成功地将日益增长的各项海关资源进行汇集或将各种海关信息、系统/流程实现共享。而很多各事业部拥有独自文化的企业也常常面临同样的挑战。另外，设立合资企业或并购中国本土业务的跨国公司往往沿袭了过去不尽完善的海关业务操作或海关业务职能资源不足，抑或其缺乏扭转局面足够的专业知识或在实务操作中遭遇进行变革的巨大阻力。

海关影响

企业的核心海关业务竞争力（如商品估价、原产地确定以及海关HS编码归类）将在战略和日常操作的双重层面影响企业业务。例如，政府通过海关编码实施一系列经济和环境政策，如加工贸易禁止类目录和出口退税率等。因此，错误的商品HS编码归类可能对企业造成严重的负面影响，例如，它将决定企业是否可从事保税生产业务以及企业能获取多少出口增值税退税等问题。

最佳操作

您可能会因此认为，基于上述这些重大的风险和潜在损失的可能，企业应该已经配置了足够的资源并设立了卓越中心以充分管理各项海关职能，但现实远非如此。导致这种情况的原因很多，部分是由中国特殊的海关环境所造成的。

并非所有人都知道，当今拥有最佳海关业务职能的企业往往也都是从一个较低基础起步的。它们大多曾经历过海关调查，调查可能也曾导致其管理层、职员被短暂扣留，并对企业财务、营运和声誉产生过重大影响。由此，企业配置了新的资源以管理中国地区的海关和贸易业务。

我们的海关和国际贸易方面的专家可提供一系列适合企业的解决方案，包括：

创造价值

- 提高企业分类级别
- 提高海关手册管理水平
- 减少出口增值税退税的流失
- 优化保税监管区域的应用
- 利用自由贸易协定
- 建立海关供应链业务模式
- 优化进口减免税设备配额管理

确保规范

- 建立并实行对海关和贸易规范性关键运营指标制度 (KOI/KPI)
- 合规性评估
- 培训
- 申请进口商品预归类裁定及对货物预估价
- 与国家外汇管理局(SAFE)合作，完成应付/应收账款的外汇核销
- 与海关总署(GAC)、国家质量监督检验检疫总局(AQSIQ)，以及商务部(MOFCOM)合作，完成商品检验、进口许可以及相关事宜。
- 对报关行进行管理

管理风险

- 准备辩护文件
- 设计最佳操作流程
- 提供稽查过程中的策略和技术支持

我们的经验

外商投资企业进口消费品

一名被解雇的员工向缉私局举报客户的进口货物价值存在低报情况。缉私局开展调查，拘留有关员工，查封相关文件，并进行深入调查。进口货物被扣港口，并被收巨额保证金。

我们提供的帮助

首先，我们帮助客户将暂扣员工释放，并释放了进口货物。接着，我们独立审查了海关估价方面的技术问题和违反海关规定的方面。最后，我们准备了与转移定价和海关估价有关的支持以往进口申报的充分辩护材料和单证，递交给缉私局。同时，我们还向客户提供了如何解决该案的最佳策略。

客户获得的利益

无论是公司和个人都未遭受刑事诉讼。减少了海关补税金额和罚金。公司没有遭受长期的名誉损失，营运的持续性得以保证。

外商投资企业从事保税加工贸易

客户的海关手册不平衡，而且进口免税设备遗失。因此海关要求补税并征收罚金。企业分类级别从“A”降为“B”，外部审计可能会因该公司存在潜在不确定的财务风险而对其财务报表出具保留意见。

我们提供的帮助

我们进行了独立的合规性评估，确定了手册失衡的原因，并给出了解决方案。我们开展了合规性完善计划，包括转换成电子手册，以及制定新的标准操作流程。我们还确定了保税转关和外发加工的成本节省。几个月后我们完成了后续的合规性测试，以保证我们的建议被实行和海关规范性的水平令人满意。我们还根据企业的供应链模式进行了自由贸易协定的适用性分析，并协助企业改变流程模式来获取出口货物在进口国家的关税优惠。

客户获得的利益

被海关要求补税并被罚款的情况再未发生。外部审计人员也不再出具保留意见的审计报告，企业分类级别恢复为“A”。

我们的经验

外商投资企业为北美进行低成本采购

由于通货膨胀、人力成本上升、人民币升值以及出口退税率降低等等原因，在中国采购的成本正在不断提高。客户要求我们审核采购供应链，以确定节约成本的机会和可完善之处。

我们提供的帮助

我们独立审查了采购模式，增值税退税程序，调查并拜访了一些供货方，审核了现有的海关商品HS编码，国际贸易术语，以及出口程序。我们还对节约成本的财务模式做了框架设计。

客户获得的利益

在获得海关的预归类裁定后，商品HS编码被重新归类，出口增值税退税率因而从5%提高到13%。新的采购模式的确定降低了出口增值税退税的流失，相当于被采购货物价值的1.5%。

外商投资企业建立分销中心

客户生产基地和消费市场日益集中于中国和亚洲东北地区。在传统地区如新加坡、香港建立分拨中心已不能满足将来的业务在营运成本和时效方面的要求。

我们提供的帮助

我们和客户一起确定了正确的保税监管区域的位置、合法架构和操作模式，包括解决属地海关、供应链、外汇、营运、税务和转移定价等一系列问题。分销中心包括同一仓库中的保税和非保税储存，保证了增值税退税，保留了自由贸易协定下的原产地，并且避免了在华常设机构的税收。

客户获得的利益

在中国建立了一个首选的亚洲保税分销中心。税收、海关、法律以及供应链等一系列要求的对立和冲突得到了优化。

联系方式

如需关于普华永道海关和国际贸易服务更多的帮助，请联系：

林广仁

合伙人

+852 2289 3323

colbert.ky.lam@hk.pwc.com

鞠淑真

总监

+86 (10) 6533 3323

susan.ju@cn.pwc.com

潘迪文

合伙人

+86 (21) 2323 2877

damon.ross.paling@cn.pwc.com

江泓

总监

+86 (21) 2323 2766

michael.h.jiang@cn.pwc.com

更多信息，请访问：www.pwccustoms.com

普华永道海关和国际贸易实践

在中国，海关和国际贸易是很复杂。然而，由一个合适的团队进行的一个计划充分，结构严密的解决方案，可以节省成本，确保高度合规，并可减少在稽查过程中不必要的意外。普华永道的专业人员在大中国地区海关和国际贸易方面的实践经验可以提供与货物进出口有关的意见和服务来创造价值，确保规范，和管理风险。

pwccn.com

© 2009普华永道版权所有。「普华永道」乃指PricewaterhouseCoopers旗下之中国内地机构，或视乎上下文之含义，泛指PricewaterhouseCoopers International Limited之成员机构网络，而其中每个成员均为个别及独立之法律实体。